proyecto depymes

pequeños y medianos despachos de auditoría

Auditores
AGRUPACIÓN TERRITORIAL 1ª
INSTITUTO DE CENSORES JURADOS
DE CUENTAS DE ESPAÑA

Retos estratégicos, DEPYMES

Un objetivo estratégico prioritario del Comité Directivo de la Agrupación Territorial 1ª del ICJCE es el apoyo a los pequeños y medianos despachos de auditoría. Tradicionalmente, el Instituto ha trabajado con los despachos DEPYMES en formación y apoyo técnico, pero la gran transformación de la auditoría en la última década y los retos estratégicos a los que se ve expuesta, nos decidió a promover programas y acciones orientadas a mejorar su capacidad competitiva.

Estos proyectos están orientados a favorecer mejoras en la gestión de los despachos DEPYMES y que, por tanto, pudieran tener una incidencia positiva en su capacidad para generar ingresos y una mayor rentabilidad a largo plazo y captar y retener talento. Dicho de otro modo, colaborar en la generación de las capacidades necesarias para competir con éxito en un mercado cada vez más complejo y competitivo.

Son muchos los retos a los que se enfrenta este colectivo, pero sin duda muchos de ellos tienen, a nuestro juicio, un elemento común que es la carencia de una dimensión empresarial para hacer frente a los siguientes factores:

- Clientes con demandas más exigentes
- Mayor exposición al riesgo
- Incremento de la regulación y la supervisión
- Reducción de la rentabilidad y aumento de los gastos
- Retos en la sucesión de negocio
- Nuevas tecnologías

Enfoque y objetivos del proyecto:

Dirigido a:
pequeños y medianos despachos de auditoría.

- Mejora en la gestión del negocio
- Ayudar a las firmas de auditoría medianas y pequeñas a asegurar su viabilidad y continuidad
- Ayudar a identificar los mecanismos y recursos apropiados a los niveles de excelencia técnica exigidos por los mercados y los organismos reguladores

En la práctica, y a partir de las necesidades reales expresadas por el colectivo, este proyecto se concreta en la identificación de actuaciones para que las firmas de auditoría DEPYMES puedan acometer procesos de crecimiento con garantías de éxito.

Equipo que desarrolla el proyecto:
Alberto Terol, Rafael Terol y Mirentxu Aquerreta.

Coste:
Sufragado por la Agrupación Territorial 1ª

Principales líneas de actuación:

Te interesa si:

estás viviendo alguno de estos problema y retos, o no tienes claro cómo afrontarlos con éxito

Foro de encuentros

Organización de encuentros entre socios de firmas con objetivos e intereses similares

Alianzas y colaboraciones

Ayuda en los procesos de alianzas, acuerdos y otros medios de crecimiento

Institucionalización

Orientación en la institucionalización de la firma (acuerdos entre socios)

Modelos de negocio viables

Elaboración de planes de negocio y reformulación de la estrategia de la firma

Talento

Colaboración en la selección de personal y asesoramiento en el diseño del plan de carrera y evaluación de los equipos

“El proyecto DEPYMEs nos ha ayudado a avanzar de forma segura y decidida en la unión de nuestros despachos, en el proceso de institucionalización y consolidación de la firma integrada, y en la confirmación de la estrategia para afrontar los retos del futuro con garantía de éxito”.

Javier López-Guerrero de Vivar
Socio de Baker Tilly

"Participar en este proyecto nos ha permitido tener la oportunidad de contar con el apoyo de personas con una dilatada experiencia en procesos de expansión similares al nuestro, con el valor añadido de aportar una visión global que nos ha ayudado a introducir mejoras en determinados procesos internos claves para una firma de nuestras características".

Socio de Crowe Horwath

¿Qué tienes que hacer para participar?

Contacta en la Agrupación con
Sonia Gómez Delgado

91 319 06 04

agr_terr1@icjce.es

www.icjce-madrid.org