

proyecto  
depymes  
pequeños y medianos despachos de auditoría



**Audidores**

AGRUPACIÓN TERRITORIAL 1ª  
INSTITUTO DE CENSORES JURADOS  
DE CUENTAS DE ESPAÑA

# Retos estratégicos, DEPYMES

---

Un objetivo estratégico prioritario del Comité Directivo de la Agrupación Territorial 1ª del ICJCE es el apoyo a los pequeños y medianos despachos de auditoría. Tradicionalmente, el Instituto ha trabajado con los despachos DEPYMES en formación y apoyo técnico, pero la gran transformación de la auditoría en la última década y los retos estratégicos a los que se ve expuesta, nos decidió a promover programas y acciones orientadas a mejorar su capacidad competitiva.

Estos proyectos están orientados a favorecer mejoras en la gestión de los despachos DEPYMES y que, por tanto, pudieran tener una incidencia positiva en su capacidad para generar ingresos y una mayor rentabilidad a largo plazo y captar y retener talento. Dicho de otro modo, colaborar en la generación de las capacidades necesarias para competir con éxito en un mercado cada vez más complejo y competitivo.

Son muchos los retos a los que se enfrenta este colectivo, pero sin duda muchos de ellos tienen, a nuestro juicio, un elemento común que es la carencia de una dimensión empresarial para hacer frente a los siguientes factores:

- Clientes con demandas más exigentes
- Mayor exposición al riesgo
- Incremento de la regulación y la supervisión
- Reducción de la rentabilidad y aumento de los gastos
- Retos en la sucesión de negocio
- Nuevas tecnologías



# Enfoque y objetivos del proyecto:

Dirigido a:  
pequeños y medianos despachos de auditoría.

---

- Mejora en la gestión del negocio
- Ayudar a las firmas de auditoría medianas y pequeñas a asegurar su viabilidad y continuidad
- Ayudar a identificar los mecanismos y recursos apropiados a los niveles de excelencia técnica exigidos por los mercados y los organismos reguladores

En la práctica, y a partir de las necesidades reales expresadas por el colectivo, este proyecto se concreta en la identificación de actuaciones para que las firmas de auditoría DEPYMES puedan acometer procesos de crecimiento con garantías de éxito.

**Equipo que desarrolla el proyecto:**  
Alberto Terol, Rafael Terol y Mirentxu Aquerreta.

**Coste:**  
Sufragado por la Agrupación Territorial 1ª

# Principales líneas de actuación:

.....

## Te interesa si:

estás viviendo alguno de estos problema y retos, o no tienes claro cómo afrontarlos con éxito



## Foro de encuentros

.....

Organización de encuentros entre socios de firmas con objetivos e intereses similares

.....



## Alianzas y colaboraciones

.....

Ayuda en los procesos de alianzas, acuerdos y otros medios de crecimiento

.....



## Institucionalización

.....  
Orientación en la  
institucionalización  
de la firma (acuerdos  
entre socios)  
.....



## Modelos de negocio viables

.....  
Elaboración de  
planes de negocio  
y reformulación  
de la estrategia  
de la firma  
.....



## Talento

.....  
Colaboración  
en la selección  
de personal  
y asesoramiento  
en el diseño  
del plan de carrera  
y evaluación  
de los equipos  
.....

“El proyecto DEPYMEs nos ha ayudado a avanzar de forma segura y decidida en la unión de nuestros despachos, en el proceso de institucionalización y consolidación de la firma integrada, y en la confirmación de la estrategia para afrontar los retos del futuro con garantía de éxito”.



**Javier López-Guerrero de Vivar**  
Socio de Baker Tilly



“Participar en este proyecto nos ha permitido tener la oportunidad de contar con el apoyo de personas con una dilatada experiencia en procesos de expansión similares al nuestro, con el valor añadido de aportar una visión global que nos ha ayudado a introducir mejoras en determinados procesos internos claves para una firma de nuestras características”.



**Socio de Crowe Horwath**

# ¿Qué tienes que hacer para participar?

Contacta en la Agrupación con  
Sonia Gómez Delgado



91 319 06 04



agr\_terr1@icjce.es



[www.icjce-madrid.org](http://www.icjce-madrid.org)